



ESTADO DE MATO GROSSO
PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO ARAGUAIA
CNPJ: 03.579.836/0001-80

PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO ARAGUAIA

Estado de Mato Grosso

PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICO MUNICIPAL **2026 – 2039**

Revisão e Atualização do Planejamento Estratégico da Gestão Municipal

Prefeito: Jacson Marlon Niedermeier
Alto Araguaia – MT | Elaborado em: Junho/2026



NOTA INTRODUTÓRIA

Este Plano de Ação Estratégico do Município de Alto Araguaia (MT), com horizonte de 2026 a 2039, representa a revisão e atualização do Planejamento Estratégico anterior (2014–2025). O documento mantém as quatro perspectivas do Balanced Scorecard (BSC) — Sociedade, Processos Internos, Aprendizado e Crescimento e Financeiro — e incorpora novos indicadores e iniciativas alinhados às Políticas Públicas Federais e Estaduais vigentes, à Agenda 2030 da ONU e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

As metas foram projetadas a partir dos últimos valores históricos disponíveis, observando-se: (i) a capacidade fiscal e orçamentária do Município; (ii) o ritmo de evolução histórico dos indicadores; (iii) as novas exigências legais e normativas; e (iv) as demandas identificadas junto à população e às secretarias municipais. Os campos de histórico a partir de 2019 contêm projeções estimadas quando os dados oficiais ainda não estiverem consolidados, devendo ser atualizados por ocasião da aprovação do PPA.

Legenda das tabelas de metas:

■ Azul escuro: Dados históricos confirmados ■ Verde: Metas projetadas 2026–2039

PERSPECTIVA: SOCIEDADE

Objetivo 1: Garantir a melhoria da qualidade de vida do cidadão

Indicador 1.1: IDEB – Anos Iniciais (4º e 5º ano)		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
Fonte: MEC/INEP		ELEVAR	Índice	Maior Melhor	Bianual	
Fórmula: $IDEB_{ji} = N_{ji} \times P_{ji}$						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)			INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Elevar o IDEB anos iniciais de 5,5 para 7,5 até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar o IDEB anos iniciais para 6,5 até 2030.			1.1.1 – Implantar sistema contínuo de avaliação diagnóstica bimestral. 1.1.2 – Promover formação continuada (CPP) para professores dos anos iniciais. 1.1.3 – Implantar programa de reforço escolar no contraturno. 1.1.4 – Adotar plataformas digitais adaptativas de aprendizagem. 1.1.5 – Criar programa de acompanhamento individualizado de alunos em risco de reprovação.			
HISTÓRICO						
2013	2015	2017	2019	2021	2023	
5,0	5,2	5,5	6,0	6,1	6,3	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
6,5	6,8	7,0	7,1	7,2	7,3	7,5



Indicador 1.2: IDEB – Anos Finais (9º ano) Fonte: MEC/INEP	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	ELEVAR	Índice	Maior Melhor	Bianual		
Fórmula: $IDEB_{ji} = N_{ji} \times P_{ji}$						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar o IDEB anos finais de 5,25 para 7,0 até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar o IDEB anos finais para 6,2 até 2030.		1.2.1 – Implementar avaliações de nivelamento ao início de cada etapa. 1.2.2 – Promover capacitações CPP específicas para professores do EF II. 1.2.3 – Firmar parcerias com IEF/SESI para programas complementares. 1.2.4 – Estruturar laboratórios de ciências e tecnologia nas escolas municipais. 1.2.5 – Criar sistema de mentoria entre alunos (tutoria de pares).				
HISTÓRICO						
2013	2015	2017	2019	2021	2023	
4,5	5,0	5,25	5,4	5,5	5,7	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
6,0	6,2	6,5	6,6	6,8	6,9	7,0

Indicador 1.3: Cobertura Potencial na Educação Infantil (0 a 3 anos) Fonte: MEC/INEP / IBGE	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual		
Fórmula: <i>Nº de alunos atendidos / população de 0 a 3 anos × 100</i>						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar de 28% para 80% o atendimento a crianças de 0 a 3 anos até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 60% o atendimento a crianças de 0 a 3 anos até 2030.		1.3.1 – Ampliar o número de vagas em creches municipais e conveniadas. 1.3.2 – Construir e equipar novas unidades de educação infantil. 1.3.3 – Implantar programa de educação domiciliar orientada (0–1 ano). 1.3.4 – Firmar parcerias com entidades do terceiro setor para ampliação da oferta. 1.3.5 – Desenvolver programa de capacitação específica para educadores de creche.				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
13,7%	28%	35%	40%	45%	50%	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2027	2028	2030	2032	2035	2039
55%	58%	60%	65%	70%	75%	80%



Indicador 1.4: Cobertura Potencial na Educação Infantil (4 a 5 anos) Fonte: MEC/INEP	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
	MANTER	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual	
Fórmula: N° de alunos atendidos / população de 4 a 5 anos $\times 100$					
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Manter em 100% o atendimento a crianças de 4 a 5 anos até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Manter cobertura universal de 100% até 2030.		1.4.1 – Manter e ampliar vagas na pré-escola garantindo cobertura universal. 1.4.2 – Implantar programa de acompanhamento do desenvolvimento cognitivo. 1.4.3 – Fortalecer a alimentação escolar como indutor de permanência. 1.4.4 – Realizar busca ativa de crianças fora da escola com apoio do CRAS.			
HISTÓRICO					
2014	2016	2018	2020	2022	2024
79,4%	80%	90%	95%	98%	100%
METAS PROJETADAS 2026–2039					
2026	2028	2030	2032	2035	2039
100%	100%	100%	100%	100%	100%

Indicador 1.5.1: Índice de Mortalidade Infantil Fonte: SMS / SISPACTO / DataSUS	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	REDUZIR	Taxa (‰)	Menor Melhor	Anual		
Fórmula: $N^{\circ} \text{ óbitos} < 1 \text{ ano} \times 1.000 / N^{\circ} \text{ nascidos vivos}$						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Reduzir de 12,5 para 6,0 o índice de mortalidade infantil até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Reduzir para 8,0 o índice de mortalidade infantil até 2030.		1.5.1.1 – Ampliar o programa de pré-natal de alto risco com equipe multidisciplinar. 1.5.1.2 – Garantir pediatra plantonista na maternidade 24h. 1.5.1.3 – Implementar programa Primeira Infância Saudável com visitas domiciliares. 1.5.1.4 – Fortalecer o monitoramento do Bolsa Família com condicionalidades de saúde. 1.5.1.5 – Criar Comitê Municipal de Prevenção do Óbito Infantil.				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
13,7	12,0	11,5	10,5	9,5	9,0	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
8,5	8,0	7,5	7,0	6,8	6,5	6,0

Indicador 1.5.2: Taxa de Mortalidade por Doenças do Aparelho Circulatório (< 70 anos)	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
---	--------------	---------	---------	---------------



Fonte: SMS / SIM / DataSUS (CID-10)						REDUZIR	Taxa	Menor Melhor	Anual
Fórmula: $N^{\circ} \text{ óbitos} < 70 \text{ anos por CID circulatório} \times 100.000 / \text{População}$									
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)						INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Reduzir de 76,5 para 45,0 a taxa de mortalidade circulatória até 2039.						1.5.2.1 – Estruturar programa municipal de controle de hipertensão e diabetes (HIPERDIA).			
Meta Médio Prazo (2030): Reduzir para 58,0 a taxa de mortalidade circulatória até 2030.						1.5.2.2 – Promover campanhas anuais de rastreamento cardiovascular.			
						1.5.2.3 – Garantir acesso a cardiologista via regulação estadual.			
						1.5.2.4 – Implementar programa de atividade física na atenção básica.			
						1.5.2.5 – Criar academia ao ar livre em bairros com maior vulnerabilidade.			
HISTÓRICO									
2013	2015	2017	2019	2021	2024				
89,3	83,0	76,5	72,0	68,0	65,0				
METAS PROJETADAS 2026–2039									
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039			
62,0	58,0	55,0	52,0	49,0	47,0	45,0			

Indicador 1.5.3: Taxa de Mortalidade por Doenças do Aparelho Respiratório (< 70 anos)						Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade	
Fonte: SMS / SIM / DataSUS (CID-10)						REDUZIR		Taxa		Menor Melhor		Anual	
Fórmula: Nº óbitos por sistema respiratório < 70 anos × 100.000 / População													
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)						INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS							
Meta Longo Prazo: Reduzir de 25,5 para 18,0 a taxa de mortalidade respiratória até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Manter abaixo de 22,0 a taxa de mortalidade respiratória até 2030.						1.5.3.1 – Implantar programa municipal de controle do tabagismo.							
						1.5.3.2 – Ampliar cobertura vacinal (influenza, pneumococo) na população-alvo.							
						1.5.3.3 – Garantir oferta de pneumologista via regulação regional.							
						1.5.3.4 – Monitorar e reduzir queimadas urbanas como fator de risco respiratório.							
HISTÓRICO													
2013		2016		2018		2020		2022		2024			
25,5		25,5		25,0		24,0		23,0		22,5			
METAS PROJETADAS 2026–2039													
2026		2028		2030		2032		2034		2036		2039	
22,0		21,0		20,5		20,0		19,5		19,0		18,0	

Indicador 1.5.4: Taxa de Mortalidade por Neoplasias (< 70 anos)	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
---	--------------	---------	---------	---------------



Fonte: SMS / SIM / DataSUS (CID-10)						REDUZIR	Taxa	Menor Melhor	Anual
Fórmula: $N^{\circ} \text{ óbitos por neoplasias} < 70 \text{ anos} \times 100.000 / N^{\circ} \text{ população}$									
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)						INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Reduzir de 63,8 para 42,0 a taxa de mortalidade por neoplasias até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Reduzir para 52,0 a taxa de mortalidade por neoplasias até 2030.						1.5.4.1 – Criar programa municipal de rastreamento de câncer (mama, colo, cólon). 1.5.4.2 – Manter convênio com a FCECON e institutos oncológicos regionais. 1.5.4.3 – Ampliar oferta de exames preventivos na atenção básica. 1.5.4.4 – Implementar programa de educação em saúde sobre fatores de risco oncológico.			
HISTÓRICO									
2013	2015	2017	2019	2021	2024				
89,3	63,8	63,8	60,0	58,0	55,0				
METAS PROJETADAS 2026–2039									
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039			
52,0	50,0	48,0	46,0	44,0	43,0	42,0			

Indicador 1.6: Percentual de Redução do Déficit Habitacional						Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade	
Fonte: SMADS / CadÚnico / IBGE						REDUZIR		Percentual (%)		Menor Melhor		Anual	
Fórmula: <i>(Famílias 0–3 SM sem casa própria / Total famílias 0–3 SM) × 100</i>													
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)						INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS							
Meta Longo Prazo: Reduzir em 60% o déficit habitacional de famílias sem habitação até 2039.						1.6.1 – Atualizar o diagnóstico habitacional via CadÚnico e visitas do CRAS. 1.6.2 – Aderir a programas federais e estaduais de habitação social (MCMV, etc.). 1.6.3 – Regularizar a titulação de imóveis em ZEIS – Zonas Especiais de Interesse Social. 1.6.4 – Criar fundo municipal de habitação para cofinanciamento de obras. 1.6.5 – Implementar programa de reforma e melhoria habitacional para famílias vulneráveis.							
Meta Médio Prazo (2030): Reduzir em 35% o déficit habitacional até 2030.													
HISTÓRICO													
2014	2016	2018	2020	2022	2024								
1%	9%	15%	20%	28%	35%								
METAS PROJETADAS 2026–2039													
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039							
38%	42%	47%	50%	54%	57%	60%							

Objetivo 2: Elevar a satisfação do cidadão com os serviços públicos



Indicador 2.1: Índice de Satisfação do Cidadão – Cliente Externo Fonte: Secretaria Municipal de Administração	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	ELEVAR	Índice (0–100)	Maior Melhor	Anual		
Fórmula: <i>Percentual médio obtido em pesquisa de satisfação</i>						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar para 90 pontos o índice de satisfação de clientes externos até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 82 pontos o índice de satisfação até 2030.		2.1.1 – Implantar sistema digital de avaliação de atendimentos (totem e QR Code). 2.1.2 – Capacitar servidores em atendimento ao cidadão e gestão de conflitos. 2.1.3 – Criar ouvidoria municipal digitalizada com prazo de resposta definido. 2.1.4 – Implantar portal de serviços online (alvará, certidões, agendamentos). 2.1.5 – Realizar pesquisas trimestrais de satisfação e divulgar resultados à sociedade.				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
71	73	75	76	78	80	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
82	84	86	87	88	89	90

Indicador 2.2: Percentual de Metas Alcançadas no Planejamento Estratégico Fonte: Secretaria Municipal de Administração	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual		
Fórmula: <i>(Metas alcançadas / Metas definidas) × 100</i>						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Atingir 95% das metas definidas até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Atingir 85% das metas definidas até 2030.		2.2.1 – Realizar reuniões trimestrais de análise crítica do Planejamento com Secretários. 2.2.2 – Implantar software de gestão de metas e indicadores (BSC digital). 2.2.3 – Vincular execução orçamentária ao alcance de metas do PPA. 2.2.4 – Publicar relatório semestral de desempenho no Portal da Transparência.				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
60%	70%	72%	75%	78%	82%	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
85%	87%	89%	91%	92%	94%	95%

Objetivo 3: Garantir o desenvolvimento socioambiental sustentável
--



Indicador 3.1: Percentual de Atendimento à Legislação Ambiental	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
Fonte: Secretaria Municipal de Meio Ambiente	ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual		
Fórmula: (Critérios atendidos / critérios aplicáveis) × 100						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar para 70% o atendimento à legislação ambiental até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 45% o atendimento à legislação ambiental até 2030.		3.1.1 – Reformular o Código Ambiental Municipal adaptado à legislação federal atual. 3.1.2 – Criar Secretaria/Divisão de Fiscalização Ambiental com equipe dedicada. 3.1.3 – Implantar sistema de licenciamento ambiental municipal eletrônico. 3.1.4 – Firmar convênio com SEMA-MT para fortalecimento da gestão ambiental. 3.1.5 – Promover Conferência Municipal de Meio Ambiente bienal.				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
10	15	18	20	22	25	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
30	38	45	52	58	64	70

Indicador 3.2: Percentual de Preservação Ambiental (APPs e Parques)							Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
Fonte: Secretaria Municipal de Meio Ambiente							ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual
Fórmula: (Requisitos legais atendidos / total de requisitos aplicáveis) × 100										
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)							INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Alcançar 95% de preservação ambiental (APPs e Parques) até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Alcançar 88% de preservação ambiental até 2030.							3.2.1 – Demarcar e registrar todas as APPs e Parques Municipais no CAR. 3.2.2 – Implementar programa municipal de reflorestamento com espécies nativas. 3.2.3 – Formalizar parcerias com produtores rurais para conservação de nascentes. 3.2.4 – Criar parque urbano municipal de preservação e lazer. 3.2.5 – Implementar pagamento por serviços ambientais (PSA) no município.			
HISTÓRICO										
2013	2015	2017	2019	2021	2024					
63	72	80	82	84	86					
METAS PROJETADAS 2026–2039										
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039				
88	90	91	92	93	94	95				



Indicador 3.3: Percentual de Domicílios Ligados à Rede Geral de Água	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
Fonte: Plano Municipal de Saneamento Básico / SAAE	ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual	
Fórmula: (Domicílios ligados à água / total de domicílios) × 100					
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Manter em 100% os domicílios atendidos com água tratada até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Atingir 100% dos domicílios com ligação de água até 2028.		3.3.1 – Universalizar o abastecimento com expansão de redes em áreas periurbanas. 3.3.2 – Recuperar e proteger as captações de água bruta. 3.3.3 – Implantar sistema de telemetria e controle de perdas na rede. 3.3.4 – Elaborar e revisar o Plano Municipal de Saneamento Básico.			
HISTÓRICO					
2014	2016	2018	2020	2022	2024
98,8%	99%	99,2%	99,5%	99,7%	99,9%
METAS PROJETADAS 2026–2039					
2026	2028	2030	2032	2035	2039
100%	100%	100%	100%	100%	100%

Indicador 3.4: Percentual de Domicílios Ligados à Rede Geral de Esgoto Fonte: Plano Municipal de Saneamento Básico	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual		
Fórmula: (Domicílios ligados ao esgoto / domicílios ligados à água) × 100						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar de 10% para 80% o percentual de domicílios com coleta de esgoto até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 40% o percentual de domicílios com coleta de esgoto até 2030.		3.4.1 – Elaborar projeto executivo de ampliação da rede coletora de esgoto. 3.4.2 – Captar recursos federais/estaduais (PAC Saneamento, FUNASA) para obras. 3.4.3 – Implantar ou ampliar Estação de Tratamento de Esgoto (ETE). 3.4.4 – Regulamentar e fiscalizar o uso de fossas sépticas enquanto a rede não chega. 3.4.5 – Criar programa de subsídio para ligação de domicílios vulneráveis à rede.				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
6,26%	9%	12%	15%	18%	22%	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
28%	35%	45%	55%	65%	72%	80%



Indicador 3.5: Percentual de Resíduos Sólidos Tratados Fonte: Plano de Manejo de Resíduos Sólidos	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual		
Fórmula: <i>(Volume de lixo tratado / volume total gerado) × 100</i>						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar de 22% para 95% o percentual de resíduos tratados até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 60% o percentual de resíduos tratados até 2030.		3.5.1 – Implantar coleta seletiva porta a porta nas zonas urbana e rural. 3.5.2 – Estruturar e fortalecer cooperativas de catadores de materiais recicláveis. 3.5.3 – Instalar Ecopontos de entrega voluntária em pontos estratégicos. 3.5.4 – Fechar o lixão e implantar aterro sanitário licenciado ou consórcio regional. 3.5.5 – Desenvolver programa de compostagem de resíduos orgânicos. 3.5.6 – Promover educação ambiental continuada nas escolas e comunidades.				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
1%	5%	10%	15%	18%	22%	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
30%	45%	60%	70%	80%	88%	95%

Indicador 3.6: IDH-M Educação Fonte: Censo Demográfico IBGE	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	ELEVAR	Índice (0–1)	Maior Melhor	Decenal		
Fórmula: <i>Indicadores de escolaridade adulta e fluxo escolar jovem</i>						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar o IDH-M Educação de 0,620 para 0,700 até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar o IDH-M Educação para 0,660 até 2030.		3.6.1 – Implantar programa municipal de alfabetização de adultos (EJA). 3.6.2 – Ampliar oferta de ensino médio e técnico no município (SESI/SENAI/IFMT). 3.6.3 – Criar bolsas de incentivo para jovens concluírem o ensino médio. 3.6.4 – Fortalecer programas de redução da evasão escolar com equipe multidisciplinar.				
HISTÓRICO						
2010	2012	2014	2016	2018	2022	
0,603	0,612	0,612	0,614	0,616	0,620	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
0,635	0,645	0,660	0,670	0,680	0,690	0,700



Indicador 3.7: Populações em Situação de Vulnerabilidade Social		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
Fonte: Censo SUAS / IBGE / CadÚnico		REDUZIR	Percentual (%)	Menor Melhor	Anual	
Fórmula: <i>Pop. com renda per capita ≤ R\$ 218,00 / total de população × 100</i>						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)			INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Reduzir em 50% o índice de famílias em situação de vulnerabilidade social até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Reduzir em 25% o índice de famílias em situação de vulnerabilidade até 2030.			3.7.1 – Ampliar a cobertura do CRAS e do CREAS com equipes de referência completas. 3.7.2 – Fortalecer o SCFV – Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos. 3.7.3 – Implantar programa de inclusão produtiva com qualificação e inserção no trabalho. 3.7.4 – Articular políticas de habitação, saúde e educação no território do CRAS. 3.7.5 – Criar programa de geração de renda para mulheres chefes de família. 3.7.6 – Realizar busca ativa e atualização do CadÚnico semestralmente.			
HISTÓRICO						
2013	2015	2017	2019	2021	2024	
8%	8%	10%	10%	10%	9%	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
8%	7%	6,5%	6%	5,5%	5%	4,5%

Indicador 3.8: Área Verde por Habitante (OMS)							Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
Fonte: Secretaria Municipal de Meio Ambiente							MANTER/ELEVAR	m²/hab	Maior Melhor	Anual
R										
Fórmula: <i>Nº de m² de área verde / total de habitantes</i>										
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)							INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Elevar de 25 para 30 m² de área verde por habitante até 2039.							3.8.1 – Criar e revitalizar praças e parques urbanos.			
Meta Médio Prazo (2030): Manter 25 m² e avançar para 27 m² de área verde por habitante até 2030.							3.8.2 – Exigir e fiscalizar arborização de lotes e vias.			
							3.8.3 – Promover reflorestamento de corredores verdes urbanos.			
							3.8.4 – Criar hortas comunitárias em áreas públicas.			
HISTÓRICO										
2013	2016	2018	2020	2022	2024					
25	25	25	25	25,5	26					
METAS PROJETADAS 2026–2039										
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039				
26,5	27	27,5	28	28,5	29	30				



Indicador 3.9: Número de Queimadas Urbanas							Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
Fonte: Secretaria Municipal de Meio Ambiente / INPE							REDUZIR	Nº de focos	Menor Melhor	Anual
Fórmula: Quantidade de focos de queimadas na área urbana										
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)							INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Reduzir para 10 os focos de queimadas urbanas até 2039.							3.9.1 – Intensificar fiscalização e aplicação de multas no período seco. 3.9.2 – Realizar campanhas educativas nas escolas e bairros sobre risco de queimadas. 3.9.3 – Criar brigada voluntária de prevenção a incêndios urbanos. 3.9.4 – Articular com Corpo de Bombeiros e IBAMA protocolos de resposta rápida.			
Meta Médio Prazo (2030): Reduzir para 20 os focos de queimadas urbanas até 2030.										
HISTÓRICO										
2013	2015	2017	2019	2021	2024					
50	40	30	28	25	22					
METAS PROJETADAS 2026–2039										
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039				
20	18	15	14	12	11	10				

Indicador 3.10: Famílias com Direitos Violados (Risco Social)		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
Fonte: Poder Judiciário / MP / PM / Conselhos de Direito		REDUZIR	Nº absoluto / %	Menor Melhor	Anual	
Fórmula: Número de famílias com direitos violados						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Reduzir em 60% o índice de famílias com direitos violados até 2039.		3.10.1 – Fortalecer o CREAS e a rede de proteção especial (abrigos, PAEFI). 3.10.2 – Criar fluxos integrados entre CREAS, Conselho Tutelar, MP e Judiciário. 3.10.3 – Implantar programa de prevenção à violência doméstica e familiar. 3.10.4 – Ampliar serviços de alta complexidade para crianças, mulheres e idosos. 3.10.5 – Realizar monitoramento mensal dos casos em acompanhamento no CREAS.				
Meta Médio Prazo (2030): Reduzir em 35% o índice de famílias com direitos violados até 2030.						
HISTÓRICO						
2015	2017	2019	2021	2022	2024	
5%	15%	18%	17%	15%	13%	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
11%	9%	7,5%	6%	5%	4,5%	4%



Objetivo 4: Incentivar a participação do cidadão nas decisões do município

Indicador 4.1: Percentual da População Participante de Eventos		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
Fonte: Secretaria Municipal de Administração		ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual	
Fórmula: $(\Sigma \text{participantes em eventos} / \text{habitantes}) \times 100$						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)			INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Atingir no mínimo 18% de participação popular em eventos até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Atingir 13% de participação popular em eventos até 2030.			4.1.1 – Regulamentar e fortalecer os Conselhos Municipais de políticas públicas. 4.1.2 – Realizar audiências públicas anuais em cada bairro. 4.1.3 – Criar plataforma digital de participação cidadã (consultas, propostas, votações). 4.1.4 – Promover campanha permanente de incentivo à participação nas decisões públicas. 4.1.5 – Institucionalizar o Orçamento Participativo municipal.			
HISTÓRICO						
2013	2015	2017	2019	2021	2024	
5,2%	7,0%	8,0%	9,0%	9,5%	11,0%	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
12%	13%	14%	15%	16%	17%	18%



PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

Objetivo 5: Estimular a economia com investimentos inovadores e sustentáveis

Indicador 5.1: PIB Municipal Total Fonte: IBGE / SEFAZ-MT						Tipo de Meta		Unidade	Sentido	Temporalidade
						ELEVAR		R\$ (mi)	Maior Melhor	Anual
Fórmula: Σ valor adicionado bruto dos setores + impostos líquidos										
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)						INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar o PIB municipal para R\$ 1.800.000.000,00 até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar o PIB municipal para R\$ 1.400.000.000,00 até 2030.						5.1.1 – Criar Conselho Gestor da Economia Municipal com setor privado e academia. 5.1.2 – Monitorar os setores industrial, agropecuário e de serviços trimestralmente. 5.1.3 – Implantar política municipal de atração de investimentos e desburocratização. 5.1.4 – Criar zona de processamento econômico (APL) para agroindústria.				
HISTÓRICO										
2014	2016	2018	2020	2022	2024					
1.000	1.010	1.050	1.100	1.200	1.280					
METAS PROJETADAS 2026–2039										
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039				
1.350	1.400	1.480	1.580	1.650	1.720	1.800				

Indicador 5.1.1: PIB Industrial						Tipo de Meta		Unidade		Sentido		Temporalidade	
Fonte: IBGE / SEFAZ-MT						ELEVAR		R\$ (mi)		Maior Melhor		Anual	
Fórmula: Σ valor adicionado bruto do setor industrial													
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)						INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS							
Meta Longo Prazo: Elevar o PIB industrial para R\$ 580.000.000,00 até 2039.						5.1.1.1 – Implantar Distrito Industrial e Parque Tecnológico Municipal.							
Meta Médio Prazo (2030): Elevar o PIB industrial para R\$ 500.000.000,00 até 2030.						5.1.1.2 – Adotar política de incentivo fiscal para novas indústrias.							
						5.1.1.3 – Viabilizar unidade de beneficiamento de grãos e agroindústria.							
						5.1.1.4 – Simplificar o licenciamento ambiental e urbanístico para instalações industriais.							
HISTÓRICO													
2014		2016		2018		2020		2022		2024			
405		413		420		430		450		465			
METAS PROJETADAS 2026–2039													
2026		2028		2030		2032		2034		2036		2039	
475		490		510		530		550		565		580	



Indicador 5.1.2: PIB Agrícola Fonte: IBGE / SEPLAN-MT	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	ELEVAR	R\$ (mi)	Maior Melhor	Anual		
Fórmula: Σ valor adicionado bruto do setor agropecuário						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar o PIB agrícola para R\$ 200.000.000,00 até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar o PIB agrícola para R\$ 165.000.000,00 até 2030.		5.1.2.1 – Recuperar áreas degradadas com incentivos fiscais e PRONAF. 5.1.2.2 – Diversificar produção agrícola com culturas alternativas à soja. 5.1.2.3 – Implantar programa de agricultura familiar e feiras do produtor. 5.1.2.4 – Criar assistência técnica rural municipal (ATER).				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
130	135	140	145	150	155	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
160	165	170	178	185	192	200

Indicador 5.1.3: PIB de Serviços Fonte: IBGE / SEFAZ-MT	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	ELEVAR	R\$ (mi)	Maior Melhor	Anual		
Fórmula: Σ valor adicionado bruto do setor de serviços						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Elevar o PIB de serviços para R\$ 650.000.000,00 até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar o PIB de serviços para R\$ 550.000.000,00 até 2030.		5.1.3.1 – Modernizar a gestão tributária e praticar consciência fiscal. 5.1.3.2 – Incentivar criação de MPEs de serviços com crédito e capacitação. 5.1.3.3 – Estruturar hub de serviços digitais e escritórios de coworking. 5.1.3.4 – Implantar programa de qualificação profissional voltado ao setor de serviços.				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
413	413	430	450	480	500	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
520	540	560	585	607	628	650



Indicador 5.2: Número de Empresas no Município		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
Fonte: Coordenadoria Tributária Municipal / Junta Comercial		ELEVAR	Nº absoluto	Maior Melhor	Anual	
Fórmula: Nº de empresas ativas no cadastro econômico						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)			INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Elevar para 1.100 o número de empresas ativas no município até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 900 o número de empresas ativas até 2030.			5.2.1 – Estruturar sala do microempreendedor com serviço de formalização. 5.2.2 – Promover programa de desburocratização e abertura de empresas em 24h. 5.2.3 – Firmar parceria com SEBRAE, SENAI e Banco do Brasil para MPES. 5.2.4 – Criar incubadora municipal de empresas e startups. 5.2.5 – Reduzir a informalidade com programa de formalização subsidiada.			
HISTÓRICO						
2013	2015	2017	2019	2021	2024	
645	710	720	740	760	800	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
840	880	920	960	1.000	1.050	1.100

Indicador 5.3: Participantes em Eventos Turísticos, Culturais e de Lazer		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
Fonte: Secretaria de Turismo, Esporte e Lazer		ELEVAR	Nº absoluto	Maior Melhor	Anual	
Fórmula: Estimativa de público participante nos eventos						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)			INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Elevar para 60.000 o número de participantes em eventos até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 50.000 o número de participantes em eventos até 2030.			5.3.1 – Criar e qualificar infraestrutura para o Festival Náutico do Araguaia. 5.3.2 – Implantar calendário cultural anual com eventos mensais. 5.3.3 – Criar Centro de Eventos Municipal coberto. 5.3.4 – Desenvolver roteiro ecoturístico com sinalização e guias locais.			
HISTÓRICO						
2013	2015	2017	2019	2021	2024	
34.000	36.000	38.000	40.000	38.000	42.000	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
45.000	48.000	51.000	54.000	56.000	58.000	60.000



Indicador 5.4: Número de Visitantes Turísticos Fonte: Secretaria de Turismo, Esporte e Lazer		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
		ELEVAR	Nº absoluto	Maior Melhor	Anual	
Fórmula: <i>Nº de visitantes turísticos registrados</i>						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)			INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Elevar para 2.000 o número de visitantes turísticos anuais até 2039.			5.4.1 – Criar Centro de Atendimento ao Turista (CAT) com material informativo.			
Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 1.600 o número de visitantes turísticos até 2030.			5.4.2 – Desenvolver estratégia de marketing turístico digital.			
			5.4.3 – Formar guias de turismo locais certificados.			
			5.4.4 – Firmar convênio com MT Turismo e Ministério do Turismo.			
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
1.000	1.100	1.150	1.000	1.200	1.300	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
1.400	1.550	1.650	1.750	1.850	1.950	2.000

Objetivo 6: Garantir eficiência e qualidade na aplicação das políticas públicas

Indicador 6.1: Percentual de Processos Internos Mapeados e Padronizados Fonte: Secretaria Municipal de Administração		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
		ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual
Fórmula: <i>(Processos mapeados / total de processos) × 100</i>					
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)			INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS		
Meta Longo Prazo: Mapear e padronizar 100% dos processos internos até 2027. Meta Médio Prazo (2030): Atingir 100% de processos mapeados até 2027 e mantê-los atualizados até 2039.			6.1.1 – Implantar sistema eletrônico de protocolo e gestão de processos (SEI ou similar). 6.1.2 – Digitalizar todo o acervo de processos físicos. 6.1.3 – Padronizar fluxos por meio de manuais de procedimento por secretaria. 6.1.4 – Treinar servidores na operação do sistema de gestão documental.		
HISTÓRICO					
2014	2016	2018	2020	2022	2024
50%	80%	88%	92%	95%	98%
METAS PROJETADAS 2026–2039					
2026	2028	2030	2032	2035	2039
100%	100%	100%	100%	100%	100%



Indicador 6.2: Redução do Tempo de Resposta dos Processos Internos Fonte: Secretaria Municipal de Administração	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	REDUZIR	Percentual (%)	Menor Melhor	Anual		
Fórmula: <i>(Tempo médio atual / tempo médio anterior) × 100</i>						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Atingir no mínimo 60% de redução do tempo de resposta até 2039.		6.2.1 – Definir SLAs (prazos máximos de resposta) para cada tipo de processo.				
Meta Médio Prazo (2030): Atingir 45% de redução do tempo de resposta até 2030.		6.2.2 – Automatizar fluxos de aprovação com sistema de workflow eletrônico.				
		6.2.3 – Monitorar mensalmente o cumprimento dos prazos por secretaria.				
HISTÓRICO						
2014	2016	2018	2020	2022	2024	
10%	18%	22%	28%	34%	40%	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
44%	48%	50%	53%	56%	58%	60%

Objetivo 7: Melhorar a infraestrutura do município

Indicador 7.1: Percentual de Vias Urbanas Pavimentadas						Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
Fonte: Mapa Cadastral / Secretaria de Infraestrutura						ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual
Fórmula: <i>(Vias urbanas pavimentadas / total de vias urbanas) × 100</i>									
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)						INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Elevar de 80% para 98% de vias urbanas pavimentadas até 2039.						7.1.1 – Elaborar Plano de Pavimentação Urbana com priorização por fluxo e vulnerabilidade. 7.1.2 – Captar recursos estaduais/federais para obras de pavimentação. 7.1.3 – Manter e renovar a frota de equipamentos rodoviários. 7.1.4 – Implantar programa de tapa-buracos emergencial com prazo máximo de 48h. 7.1.5 – Adotar pavimentos drenantes em áreas sujeitas a alagamento.			
Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 90% de vias urbanas pavimentadas até 2030.									
HISTÓRICO									
2013	2015	2017	2019	2021	2024				
65%	73%	80%	82%	84%	86%				
METAS PROJETADAS 2026–2039									
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039			
88%	90%	92%	94%	95%	96%	98%			



Indicador 7.2: Percentual de Estradas Rurais Conservadas						Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
Fonte: Mapa Cadastral / Secretaria de Infraestrutura						ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual
Fórmula: $(\text{Vias rurais conservadas} / \text{total de vias rurais}) \times 100$									
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)						INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Elevar de 50% para 85% de estradas rurais conservadas até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 70% de estradas rurais conservadas até 2030.						7.2.1 – Diagnosticar e classificar todas as estradas rurais por estado de conservação. 7.2.2 – Implantar programa anual de conservação de estradas vicinais. 7.2.3 – Adquirir e manter motoniveladora, patrol e caminhões basculantes. 7.2.4 – Criar calendário de manutenção preventiva das estradas rurais por setor. 7.2.5 – Implantar passagens molhadas e pontes em pontos críticos.			
HISTÓRICO									
2013	2015	2017	2019	2021	2024				
45%	46%	50%	53%	55%	58%				
METAS PROJETADAS 2026–2039									
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039			
62%	67%	72%	76%	80%	82%	85%			



PERSPECTIVA: APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Objetivo 8: Melhorar a capacidade técnica e gerencial dos colaboradores

Indicador 8.1: Horas de Capacitação por Servidor		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade	
Fonte: Secretaria Municipal de Administração		ELEVAR	Horas/servidor	Maior Melhor	Anual	
Fórmula: $\Sigma \text{ horas de treinamento} / \text{n}^{\circ} \text{ de servidores}$						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)			INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Garantir 1.500 horas de capacitação total e 40h/servidor/ano até 2039.			8.1.1 – Implantar Escola de Governo Municipal com calendário anual de treinamentos.			
Meta Médio Prazo (2030): Garantir 1.200 horas totais e 24h/servidor/ano até 2030.			8.1.2 – Firmar convênio com ENAP, ESAF, SEFAZ-MT e universidades.			
			8.1.3 – Criar programa de bolsas de pós-graduação para servidores estratégicos.			
			8.1.4 – Implantar plataforma de EAD para capacitação contínua.			
			8.1.5 – Revisar e implantar Plano de Cargos, Carreiras e Salários.			
HISTÓRICO						
2013	2015	2017	2019	2021	2024	
679	800	900	950	980	1.050	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
1.100	1.200	1.250	1.320	1.400	1.450	1.500

Indicador 8.2: Nível de Satisfação dos Servidores (Clientes Internos)		Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
Fonte: Secretaria Municipal de Administração		ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual
Fórmula: Percentual de servidores satisfeitos em pesquisa interna					
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS			
Meta Longo Prazo: Atingir 90% de satisfação dos servidores até 2039.		8.2.1 – Realizar pesquisa de clima organizacional anual.			
Meta Médio Prazo (2030): Atingir 80% de satisfação dos servidores até 2030.		8.2.2 – Criar programa de reconhecimento e valorização do servidor.			
		8.2.3 – Implantar programa de saúde e qualidade de vida no trabalho.			
		8.2.4 – Estruturar canal de ouvidoria interna para sugestões e queixas.			
HISTÓRICO					
2014	2016	2018	2020	2022	2024
60%	68%	70%	72%	74%	76%
METAS PROJETADAS 2026–2039					



ESTADO DE MATO GROSSO
PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTO ARAGUAIA
CNPJ: 03.579.836/0001-80

2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
78%	80%	82%	84%	86%	88%	90%



PERSPECTIVA: FINANCEIRO

Objetivo 10: Elevar a arrecadação do município

Indicador 10.1: Percentual de Arrecadação das Receitas Próprias

Fonte: Coordenadoria Tributária Municipal

Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
--------------	---------	---------	---------------

ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual
--------	----------------	--------------	-------

Fórmula: $(\text{Receita própria realizada} / \text{receita total arrecadada}) \times 100$

METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)

Meta Longo Prazo: Elevar de 14% para 20% a participação das receitas próprias até 2039.

Meta Médio Prazo (2030): Elevar para 17% a participação das receitas próprias até 2030.

INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS

- 10.1.1 – Atualizar a Planta Genérica de Valores do município.
- 10.1.2 – Reformular o Código Tributário Municipal e modernizar a legislação fiscal.
- 10.1.3 – Implantar sistema de cobrança ativa e recuperação de créditos.
- 10.1.4 – Regularizar o cadastro imobiliário e de contribuintes.
- 10.1.5 – Implantar nota fiscal eletrônica de serviços e fiscalização digital.
- 10.1.6 – Criar programa de parcelamento e renegociação de débitos tributários.

HISTÓRICO

2013	2015	2017	2019	2021	2024
13,99 %	14,00 %	14,10 %	14,30 %	14,50 %	15,00 %

METAS PROJETADAS 2026–2039

2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
15,5%	16,5%	17,5%	18,0%	18,5%	19,5%	20,0 %

Indicador 10.1.1: Percentual de Arrecadação de ICMS Estadual

Fonte: Coordenadoria Tributária Municipal / SEFAZ-MT

Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade
--------------	---------	---------	---------------

ELEVAR	Percentual (%)	Maior Melhor	Anual
--------	----------------	--------------	-------

Fórmula: $(\text{Receita com ICMS} / \text{receita total da Adm. Direta}) \times 100$

METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)

Meta Longo Prazo: Elevar para 55% a participação do ICMS na receita total até 2039.

Meta Médio Prazo (2030): Manter e elevar gradualmente para 50% a participação do ICMS até 2030.

INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS

- 10.1.1.1 – Ampliar o índice de participação municipal (IPM) via incremento da produção.
- 10.1.1.2 – Monitorar e acompanhar indicadores do IPM com software dedicado.
- 10.1.1.3 – Firmar parcerias com setor produtivo para elevar o VAF – Valor Adicionado Fiscal.
- 10.1.1.4 – Intensificar fiscalização de estabelecimentos produtores e emissores de NF.

HISTÓRICO



2013	2015	2017	2019	2021	2024	
59,74 %	53,00 %	45,00 %	46,00 %	48,00 %	50,00 %	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
51%	52%	52,5%	53%	53,5%	54%	55%

Objetivo 11: Assegurar a eficácia na aplicação dos recursos públicos

Indicador 11.1: Razão entre Receita Arrecadada e Despesa Liquidada Fonte: TCE/MT / Coordenadoria Tributária	Tipo de Meta	Unidade	Sentido	Temporalidade		
	MANTER	Índice	Maior Melhor	Anual		
Fórmula: <i>Receitas Arrecadadas / Despesas Liquidadas</i>						
METAS DE LONGO PRAZO (até 2039)		INICIATIVAS / AÇÕES ESTRATÉGICAS				
Meta Longo Prazo: Manter a relação receita/despesa acima de 1,18 até 2039. Meta Médio Prazo (2030): Manter a relação acima de 1,15 até 2030.		11.1.1 – Vincular as despesas ao planejamento orçamentário e ao PPA. 11.1.2 – Adotar gestão por resultados na execução do orçamento. 11.1.3 – Realizar audiências públicas de prestação de contas semestrais. 11.1.4 – Fortalecer o controle interno e a auditoria municipal. 11.1.5 – Informatizar o sistema de compras e contratos (integração PNCP).				
HISTÓRICO						
2013	2015	2017	2019	2021	2024	
1,22	1,106	1,12	1,13	1,14	1,15	
METAS PROJETADAS 2026–2039						
2026	2028	2030	2032	2034	2036	2039
1,15	1,16	1,16	1,17	1,17	1,18	1,18